

## ОТЗЫВ

научного консультанта на диссертационную работу Кенжалиева Олжаса «Критические факторы успеха проектов коммерциализации технологий и научных разработок: исследование Казахстанского опыта», представленную на соискание ученой степени доктора философии (PhD) по специальности 6D051800 - «Управление проектами»

Докторская диссертация Олжаса Кенжалиева посвящена вопросам, актуальным в контексте коммерциализации технологических инноваций и научных достижений, а также анализу ключевых элементов, обеспечивающих успех в управлении проектами данной сферы. В исследовании особое внимание уделено изучению эволюции теоретических подходов к определению критических факторов успеха. В качестве методологической основы автор применил систематический обзор литературы и библиометрический анализ с использованием программы Vosviewer, что позволило выявить значительную корреляцию между успешностью проектов и критическими факторами их эффективности, а также между самими принципами проектного управления. В ходе формирования концептуальной модели исследования был осуществлен детальный систематический обзор литературы, на основании которого были идентифицированы критические факторы успеха в проектах коммерциализации.

Во втором разделе диссертации Кенжалиев демонстрирует применение методологических подходов к исследованию, включая сбор первичных эмпирических данных с помощью анкетирования через онлайн-платформу Google-Docs. Исследователь выбрал смешанную методологию, сочетая количественные и качественные методы анализа. Для обработки количественных данных использовался метод бинарной логистической регрессии с применением программного обеспечения IBM SPSS, в то время как качественный анализ данных основывался на тематическом анализе текстов интервью с использованием программы MAXQDA.

В заключительной части, на основе анализа полученных данных, Кенжалиев предлагает концепцию национальной стратегии коммерциализации технологий, которая предусматривает укрепление связей между научным сообществом и производственным сектором через активное вовлечение академических кругов в решение приоритетных задач отрасли. Автор также представляет ряд практических рекомендаций для совершенствования методов управления проектами коммерциализации на основе верифицированных критических факторов успеха.

Новизна результатов, представленных в диссертационной работе, выражается в следующем:

1. Эмпирически подтверждено, что ключевым детерминантом успеха проектов коммерциализации выступает присутствие заинтересованного бизнес-партнера и проектной команды, обладающей компетенциями в области проектного управления.

2. Получена верификация таких критических факторов успешности проектов коммерциализации, как «поддержка академических учреждений», «компетенции в области проектного управления», «управление бизнес-процессами» и «содействие со стороны промышленных секторов», указывающих на их центральную роль в достижении успеха.

3. Сформирована оригинальная классификация бизнес-партнеров, основываясь на характеристиках их вклада, участия и взаимодействия в рамках проектов коммерциализации.

4. Разработан уникальный комплекс критериев для оценки успешности проектов коммерциализации, исходя из соотношения между привлеченными инвестициями и сроками выхода на рынок.

5. Представлена авторская концепция проекта коммерциализации, объединяющая «научно-инновационный потенциал» и «управление проектной командой».

6. Инициирован ряд практических рекомендаций для оптимизации методик управления проектами коммерциализации.

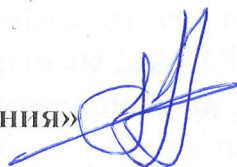
В целом, достигнутые итоги вносят значимый вклад как в теоретическую, так и в прикладную сферы управления проектами коммерциализации, подчеркивая не только академическую значимость исследования, но и его практическую применимость. С учетом вышеизложенного, диссертационная работа Олжаса Кенжалиева, озаглавленная «Критические факторы успеха проектов коммерциализации технологий и научных разработок: исследование Казахстанского опыта», демонстрирует полноту исследования и представляет собой целостное научное исследование. Таким образом, автор, Олжас Кенжалиев, заслуживает рекомендации к присуждению степени доктора философии (PhD) по специальности 6D051800 — «Управление проектами».

**Научный консультант:**

**Кандидат юридических наук,**

**Заместитель Генерального директора**

**АО «Институт металлургии и обогащения»**



**Ж.Б. Ильмалиев**